



קשת מיצים טבעיים - גמר ליווי

(ניר שפיר - ייעוץ עסקי ותפעולי)

60 שניות על ניר שפיר

- מהנדס תעשייה וניהול כ - 30 שנה
- בוגר המכון הישראלי לניהול בתחום התפעול
- 25 שנים בתעשייה
- בתהליך לקבלת תואר יועץ בין - לאומי של ה - O.E.C.D
- 12 שנים מנהל מפעלים
- 5 שנים יועץ לעסקים מטעם התמ"ת , התאחדות המלאכה והתעשייה, לשכת המסחר והתעשייה.
- יו"ר מחוז צפון לשכת היועצים הניהוליים בישראל



נתונים כללים



- תחילת הפרויקט - מרץ 2014
- סיום הפרויקט – נובמבר 2015
- סיוע מהתמ"ת - 150 שעות ליווי



שלבי הפרויקט

הוגדרו 3 שלבים מובילים בפרויקט:

בניית תפקיד המחסנאי
הפיכת תכנת עדי לכלי עבודה תפעולי
תמחור הפעילות בייצור



מחסנאי הינו בעל הבית של המלאים בחברה

נִיר שפִּיר – ייעוץ עסקי ותפעולי. נייד: 052-5516203 מייל nir@nir-shapir.co.il



מחסנאי



- הגדרת תפקיד [redacted]
- תהליך קליטה [redacted]
- עבודה מול שיווק צפון [redacted]

מחסנאי-הגדרת תפקיד



ניהול שוטף הגדרה:

קליטת חומרים (ח"ג, חומרי אריזה, מוצרים בתהליך, תוצ"ג) למחסן- רישום ובקרה
הוצאת חומרים (ח"ג, חומרי אריזה, מוצרים בתהליך, תוצ"ג) מהמחסן- רישום ובקרה
ביצוע ספירות מלאי והתאמה לספרי החברה

אחריות:

מלאי

ניהול שוטף מלאי תוצ"ג

ניהול שוטף מלאי בתהליך (במפעל ובמחסנים חיצוניים)

ניהול שוטף מלאי ח"ג במפעל

ניהול שוטף מלאי חומרי אריזה במפעל ואצל הספקים השונים

ניהול שוטף ספירות מלאי והתאמות המלאי

ניהול שוטף מלאי טכני

ניהול שוטף מחסן אחזקה

ביקורת קבלה

– ביצוע ביקורת קבלה הכוללת:

- תאימות מול תעודת המשלוח וההזמנה
- תאימות בהביטי איכות והתאמה למסטר

רכש

ניהול רמות מלאי- מלאי מינימום להזמנה ומלאי מינימלי (בתאום מנהל המפעל)

בניית מדיניות רכש (בתאום מנהל המפעל) וניהולה

ביצוע רכש של ח"ג ואריזה לפי נהלי החברה

ביצוע רכש אחזקה ורכש טכני לפי נהלי החברה

ביצוע ביקורות תקופתיות אצל הספקים השונים

אישור חשבונות ספק

הנחיות כלליות:

הזמנות רכש ישלחו לספקים רק לאחר אישור מנהל המפעל

כל בעיה בנושא המלאי מדווחת למנהל המפעל (הדיווח יכלול את הבעיה, הסיבה, הדרך למניעת הישנות הבעיה)



מחסנאי - תהליך קליטה

		הדרכה כללית על תהליך הייצור	מלאי תוצ"ג, מלאי בתהליך (כולל מקפיא חיצוני)
		הדרכה על מוצרי ביניים ותוצ"ג	
		הכרות עם עולם "שיווק צפון" - הצטרפות לסעדיה לנסיעה באחד מימי החמישי	
		פגישות הכרות עם יעל ועטרה	
		פגישת הכרות עם מנהל המחסן החיצוני	
		כתיבת נוהל העברה בין מחסנים (כולל תאימות למערכת המידע)	
		כתיבת נוהל מכירה (כנגד הזמנות וכנגד לקוחות פרטיים תוך התחשבות במערכת המידע)	
		הגדרת היעדים ותיאום ציפיות-אספקה טכנית	אספקה טכנית- <ul style="list-style-type: none"> • ארגון ניהול ורכש - אספקה טכנית • ארגון ניהול ורכש - מחסן אחזקה
		הכרות עם הספקים השונים - אספקה טכנית	
		קביעת רמות מלאי ומדיניות הזמנה (כתיבת נוהל) - אספקה טכנית	
		קבלת הצעות מחיר אספקה טכנית	
		סידור וארגון מחסן אספקה טכנית	
		קביעת מדיניות ונהל הוצאה ממחסן טכני	
		הגדרת היעדים ותיאום ציפיות-מחסן אחזקה	
		קביעת רמות מלאי ומדיניות הזמנה (כתיבת נוהל) - מחסן אחזקה	
		קבלת הצעות מחיר מחסן אחזקה	
		קביעת מדיניות ונהל הוצאה ממחסן אחזקה	



עבודה מול שיווק צפון

כל יום שלישי העברת דרישת ואן סייל למחסן	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">דרישת ואן- סייל</div>
	↓
הכנת "דרישת ואן סייל" והפקת תעודת העברה בין מחסנים	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">הכנת משלוח ותעודות משלוח</div>
	↓
הפקת תעודות משלוח ידניות (בהמשך ניתן לבצע אותן ממוחשבות)	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">מכירות ואן סייל</div>
	↓
<p>העברת יתרת הסחורה מואן סייל למחסן והוצעת תעודת העברה בין מחסנים הפקת תעודות משלוח ממוחשבות כנגד ת משלוח הידניות בדיקת כמויות מכירה ויתרה מול כמויות העמסה ב"ואן סייל" (מחסן הואן סייל בסוף התהליך צריך להיות ריק) העברת תעודות משלוח ממוחשבות המצורפות לידניות להנ"ח</p>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">סיום יום עבודה שיווק צפון</div>



הפיכת תכנת עדי לכלי עבודה תפעולי

ניר שפיר – ייעוץ עסקי ותפעולי. נייד: 052-5516203 מייל nir@nir-shapir.co.il



תכנת עדי- תכנת ERP



תכנת ERP – הינה כלי מחשובי שמחבר את כל העולמות במפעל (שיווק, מלאי, ייצור, כספים, רכש ולוגיסטיקה) ומאפשרת לתת מידע אמין וכולל למנהלים ברמות הניהול השונות

דפיכת תכנת עדי לכלי עבודה תפעולי

• דוח הזמנות פתוחות:

❖ מעבר מדוח ב - WORD לדוח ממוחשב (כל ההזמנות מוקלדות בעדי. [REDACTED]

❖ את הדוח ניתן לקבל במיין לפי לקוח ולפי מוצרים

• העברת ניהול ודיווח פקודות העבודה מהנה"ח לייצור

• הגדרת תהליך מקבלת ההזמנה עד לאספקה מבוסס על תכנת העדי [REDACTED]



ניר שפיר



טבעי מהגולן

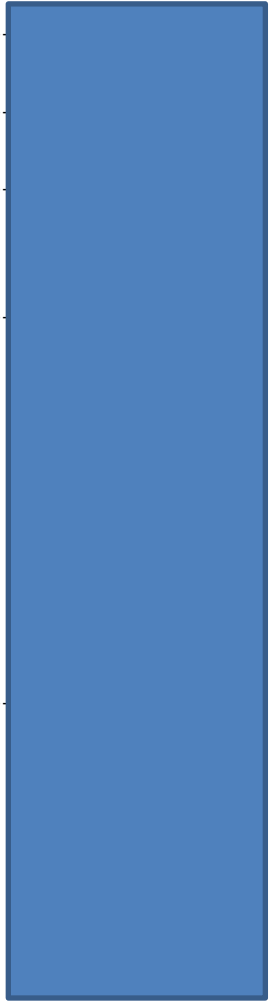
יעוץ עסקי ותפעולי

מסמך 65.10
פריטים:

יומן הזמנות פתוחות-לפי לקוח נכון ל-16.11.15
הזמנות:

18.11.15-18.11.15 לקוחות:

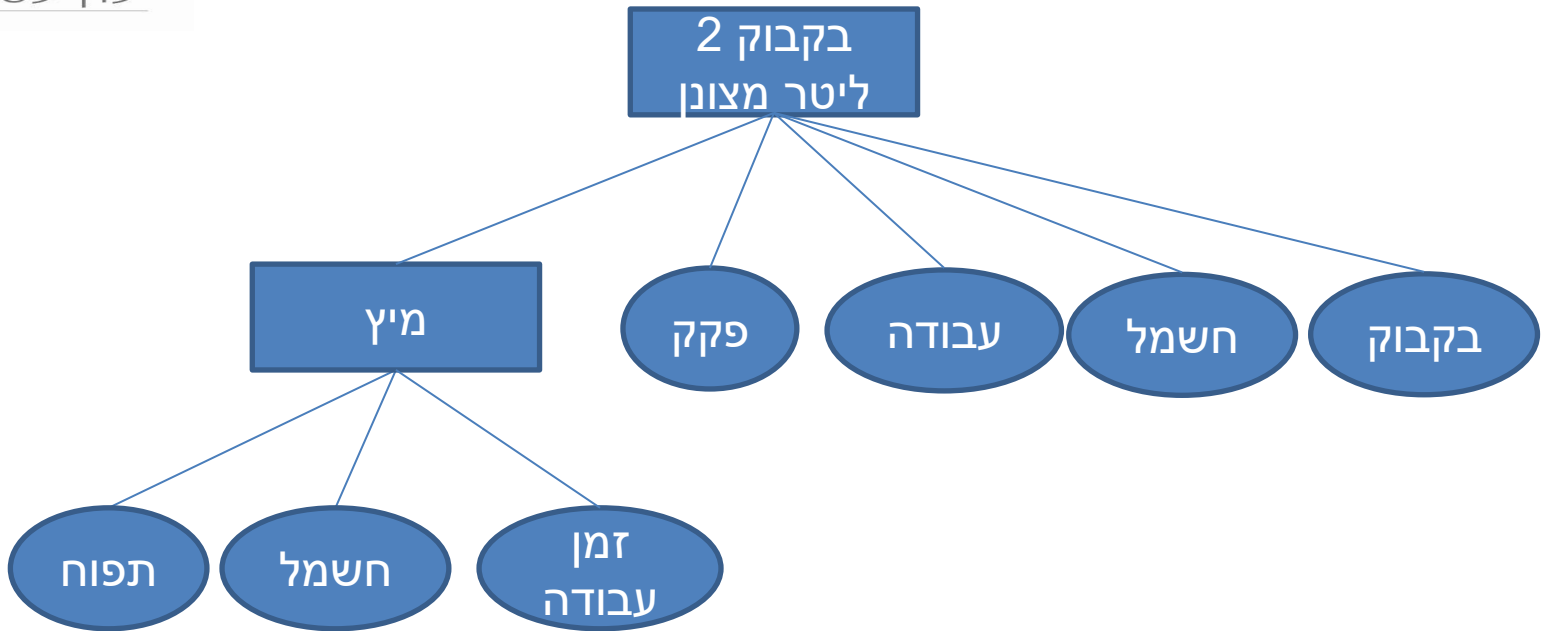
ה לקוח	עבור	הזמנה	לתאריך	מק"ט	ת א ו ר	כמות א'	כמות ב'	כמות ג'
			18.11.15	130102000	מיץ תפוח 2 ליטר	198	396	22
			18.11.15	130102000	מיץ תפוח 2 ליטר	252	504	28
				050111000	מיץ סלק פט 1 ל'	48	48	4
			18.11.15	130102000	מיץ תפוח 2 ליטר	198	396	22
				050111000	מיץ סלק פט 1 ל'	96	96	8
			18.11.15	130102000	מיץ תפוח 2 ליטר	72	144	8
				130111001	מיץ תפוח פט 1 ל'	12	12	1
				140111001	מיץ לימון תפוח פט 1 ל'	12	12	1
				050120500	מיץ סלק ב"ז 0.5 ל'	12	6	1
	דניאל / בני		18.11.15	130102000	מיץ תפוח 2 ליטר	648	1296	72
	דניאל / בני			5001	ארגז תנובה	72		
	דניאל / בני			130101000	מיץ תפוח 1 ליטר	96	96	6
	דניאל / בני			5001	ארגז תנובה	6		
	דניאל / בני			130111001	מיץ תפוח פט 1 ל'	264	264	22
	דניאל / בני			020121000	מיץ גזר תפוח ב"ז 1 ל'	120	120	10
	דניאל / בני			020120500	מיץ גזר תפוח ב"ז 0.5 ל'	120	60	10
	דניאל / בני			020111000	מיץ גזר תפוח פט 1 ל'	264	264	22
	דניאל / בני			050121000	מיץ סלק ב"ז 1 ל'	120	120	10
	דניאל / בני			050120500	מיץ סלק ב"ז 0.5 ל'	120	60	10
	דניאל / בני			050111000	מיץ סלק פט 1 ל'	264	264	22
	דניאל / בני			140111001	מיץ לימון תפוח פט 1 ל'	264	264	22
	דניאל / בני			200110100	מיקס אדום-רבעייה	60	24	10
	דניאל / בני			220110100	מיקס ירוק-רבעייה	60	24	10
	רותם		18.11.15	130102000	מיץ תפוח 2 ליטר	72	144	8
	רותם			5001	ארגז תנובה	8		
	רותם			130101000	מיץ תפוח 1 ליטר	32	32	2
	רותם			5001	ארגז תנובה	2		
	רותם			130111001	מיץ תפוח פט 1 ל'	12	12	1
	רותם			020121000	מיץ גזר תפוח ב"ז 1 ל'	12	12	1
	רותם			050121000	מיץ סלק ב"ז 1 ל'	12	12	1
	רותם			110120500	מיץ רימון ב"ז 0.5 ל'	12	6	1
	רותם			140111001	מיץ לימון תפוח פט 1 ל'	12	12	1
	רותם			200110100	מיקס אדום-רבעייה	6	2	1
	רותם			220110100	מיקס ירוק-רבעייה	12	5	2



מקבלת ההזמנה עד לאספקה - נוהל

אחראי	פעילות				
חני	פתיחת הזמנה	הגעת הזמנה למפעל	↓	ייצור מצוץ לפי הזמנות ותחזיות, ייצור יבש לפי מדיניות המלאי	↓
יאיר	אישור הזמנה כולל בדיקת מלאים				
חני	אישורי הזמנה+תעוד שינוי בהזמנה לתייק				
יאיר	פתיחת פקעות ייצור	הפקת תעודות משלוח והכנת המשלוח ללקוח	↓	הפקת חשבוניות	
חנן	ניפוק ח"ג לפקעות				
חנן	קליטת תוצ"ג ודיווחים של מוצרים				
יאיר	דיווחי שעות				
חנן	הכנת המשלוח כנגד ההזמנה	קבלת תעודות משלוח חתומות מסעדיה	↓	הפקת חשבוניות	
חנן	הפקת תעודות משלוח				
חנן	העברת תעודות משלוח להנ"ח				
חנ"ח	הפקת חשבוניות				

עץ מוצר?



תמחור - עצי מוצר

החלטות אסטרטגיות שהתקבלו:

- העץ ישקף את פעילות הייצור
- היחידות הינן ביחס ליחידת הייצור
- הוגדרו העמסות SET UP



דוגמאות

פריט: 130190000 מיץ תפוח במיכל עץ מספר: 1 תקופת תוקף: 11.11.15 - 99.99.99
 שם עץ: מיץ תפוח במיכל עצים לייצור כמות: 5,000.00

רמה	פריט	תאור	עץ	כמות תקן	כמות מחושבת	יחידה	פנטום	קצה	לייצור	מחיר יח	עלות
3											
1											
1											
1											
1											
1											

פריט: 130102000 מיץ תפוח 2 ליטר עץ מספר: 1 תקופת תוקף: 11.11.15 - 99.99.99
שם עץ: מיץ תפוח 2 ליטר עצים לייצור כמות: 1,000.00 כמות מחושבת| יחידה | פנטום| קצה| לייצור| מחיר יח | עלות

ר	רמה	פריט	ת א ו ר	עץ	כמות תקן	כמות מחושבת יחידה	פנטום קצה לייצור מחיר יח עלות
3							
1		130190000	מיץ תפוח במיכל				
2		601301	תפוח למפעל				
2		4101	דקה פועל ייצור				
2		4210	אנרגיה				
2		4211	אחזקה				
2		4106	סט אפ הכנה וחיסול				
1		801302000	ב"פ תפוח 2 ליטר רגיל				
1		8202000	פקק ל' לבן				
1		84130200002	מד' תפוח 2 ל' אחורי				
1		84130200001	מד' תפוח 2 ל' קדמי				
1		4101	דקה פועל ייצור				
1		4210	אנרגיה				
1		4211	אחזקה				
1		4106	סט אפ הכנה וחיסול				

המלצות וחשיבה להמשך

- עלות המכר גבוהה:
- הקטנת הפחת הן ברמת הפרי והן ברמת המיץ
- תכנון סחיטה לפי עונות
- שיפור בקרת המילוי
- ניפוק שעות העבודה בפועל לפק"ע
- הצגת מדד תכנון מול בפועל הן בשעות עבודה והן בח"ג וקבלת החלטות בהתאם

סיכום

